

AZ Nikolaas



*Toelichting evolutie fusie en
zorgstrategisch plan
AZ Nikolaas.*

Dorpsraad NIEUWKERKEN
03 februari 2010.

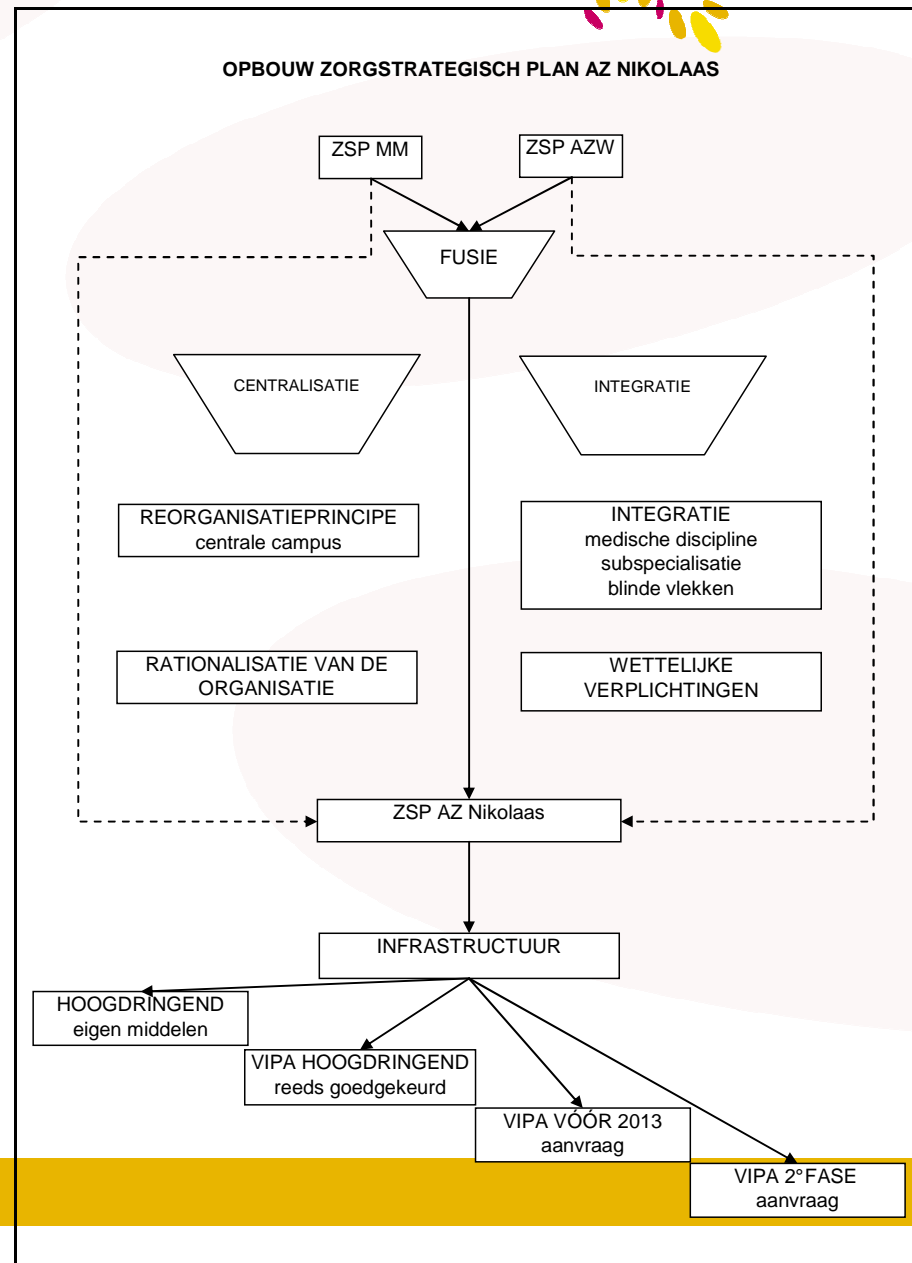
Terugblik op fusie.

Waar zijn we nu mee bezig?

Vooruitblik op de fusie.

Opbouw van het zorg strategisch plan

een uitgeschreven visie hoe het ziekenhuis zich in de eerst komende 10 jaar wil gaan profileren.



Zorg strategisch plan.



⇒ 3 assen – 8 doelstellingen.

Assen.

1° integratie van bestaande diensten.

2° realiseren van een aantal nieuwe diensten.

3° antwoord bieden aan nieuwe wetgeving.

Evaluatie van het ZSP.



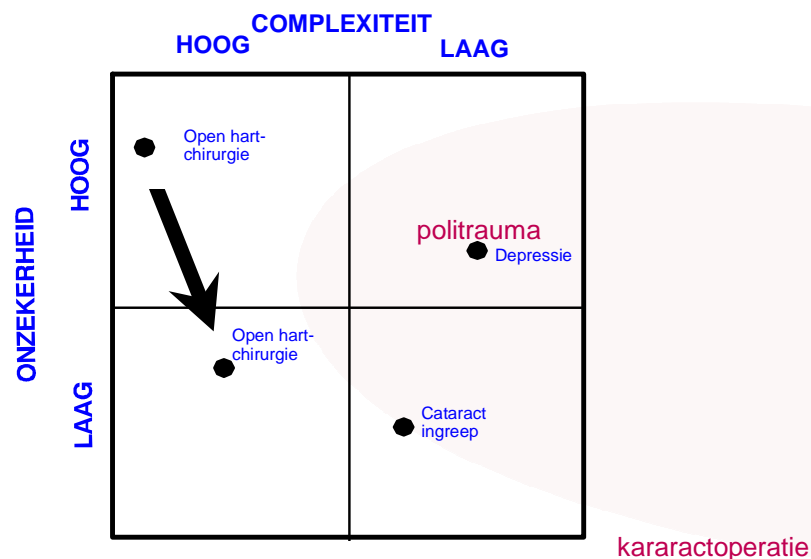
Doelstellingen.

1. Opstart kinderpsychiatrie.
 - 1 juli 2007.
2. Integratie tot één spoedgevallendienst.
 - Oktober 2008 + 2 februari 2009 => één spoedgevallendienst.
 - Feedback:
 - Begin 2010 in gebruikname G0
 - werkorganisatie. => stuurgroep spoed.
3. Integratie kritieke hospitalisatie.
 - Medio 2010
 - gefaseerde inhuizing intensieve zorg, CCU, stroke.
 - optie G3: omkadering voor zorgprogramma cardiologie.
4. Inhuizing verblijvende chirurgie Hamme.
 - Sinds 1 augustus 2008 geraliseerd.
 - verblijvende chirurgie naar SN, TE en substitutie naar dagziekenhuis.
5. Zorgprogramma pediatrie.
 - 18 februari 2008 => huisvesting op A3 (SM)
 - 27 januari 2009 => ingebruikname van nieuwe pediatrie.
 - Zorgprogramma verder uitwerken voor operatiekwartieren, recovery,.....
6. Uitbouwen oncologisch centrum
 - Cleanrooms in gebruik.
 - Verhuis van oncologisch dagziekenhuis + poli oncologie naar SL (tijdelijke huisvesting)
7. Basisinfrastructuur + goede verbinding.
 - Telefonie- en informaticaplatform. => in grote lijnen geïntegreerd.
 - Buizenpost: sinds januari 2009 operationeel
 - Brugverbinding; 4 maart 2009.
8. Expansie en renovatie blok A.
 - + A5 en A6 (A6 beschikbaar najaar 2009).

Planbaar – niet planbaar risicograad.

Ziekenhuisorganisatie
centrale campus
Sint Niklaas.

Enkele aandoeningen, ingedeeld op
de Puttick-Grid



**Figuur: opdeling van patiëntengroepen
in de puttick-grid**

Planbaar – niet planbaar risicograad.



Vroegere AZ MM:

Hoog risico en/of
niet planbaar.

Kritieke diensten
Acute C en D –
diensten

Vroegere AZ Waasland

Laag risico en/of
planbaar.

Moeder en kind
Daghospitalisatie
Oncologie
Geriatrische zorg.
Hospitalisatie chirurgie

Uitwerking van het ZSP.

De nieuw verenigde visie

=> herschikking van het ziekenhuis

=> vele bouwwerken.

= 'projecten'

PROJECTEN

- realisaties.
- in voorbereiding.

Kinderpsychiatrie



Inhuizing in ééngemaakte spoedopname tijdelijk – tot 1 maart 2010



Tijdelijke spoed.

moeilijke situatie:

ruimte:

ondertussen alle spoedopnames van Waasland in één spoedgevallendienst.

> 35.000 spoedcontacten per jaar.

=> +/- 100 patiënten per dag.

organisatie:

nieuwe situatie, nieuwe procedures, hoeveelheid

mensen:

nieuwe collega's, nieuwe artsen, samenwerking...

Afbraak spoedopname Hospitaalstraat



Start ruwbouwwerken G-blok

AZ Nikolaas



G0: Spoed

G1: Intensieve

G2: CCU – stroke

G3: hart

catheterisatie



Kritiek blok



**De nieuwe spoedgevallendienst is vanaf 1 maart 2010
bereikbaar via de Hospitaalstraat.
Ingang en parking enkel voor spoedgevallen.**

Oncologisch centrum



6 uitdagingen:

- 1) cleanroom
 - 2) poli
 - 3) dagziekenhuis
 - 4) radiotherapie
 - 5) verblijfsafdeling
- + zorgprogramma (OST)

Oncologisch centrum

Oncologisch blok

- Ingebruikname cleanrooms voor cytostatica bereidingen

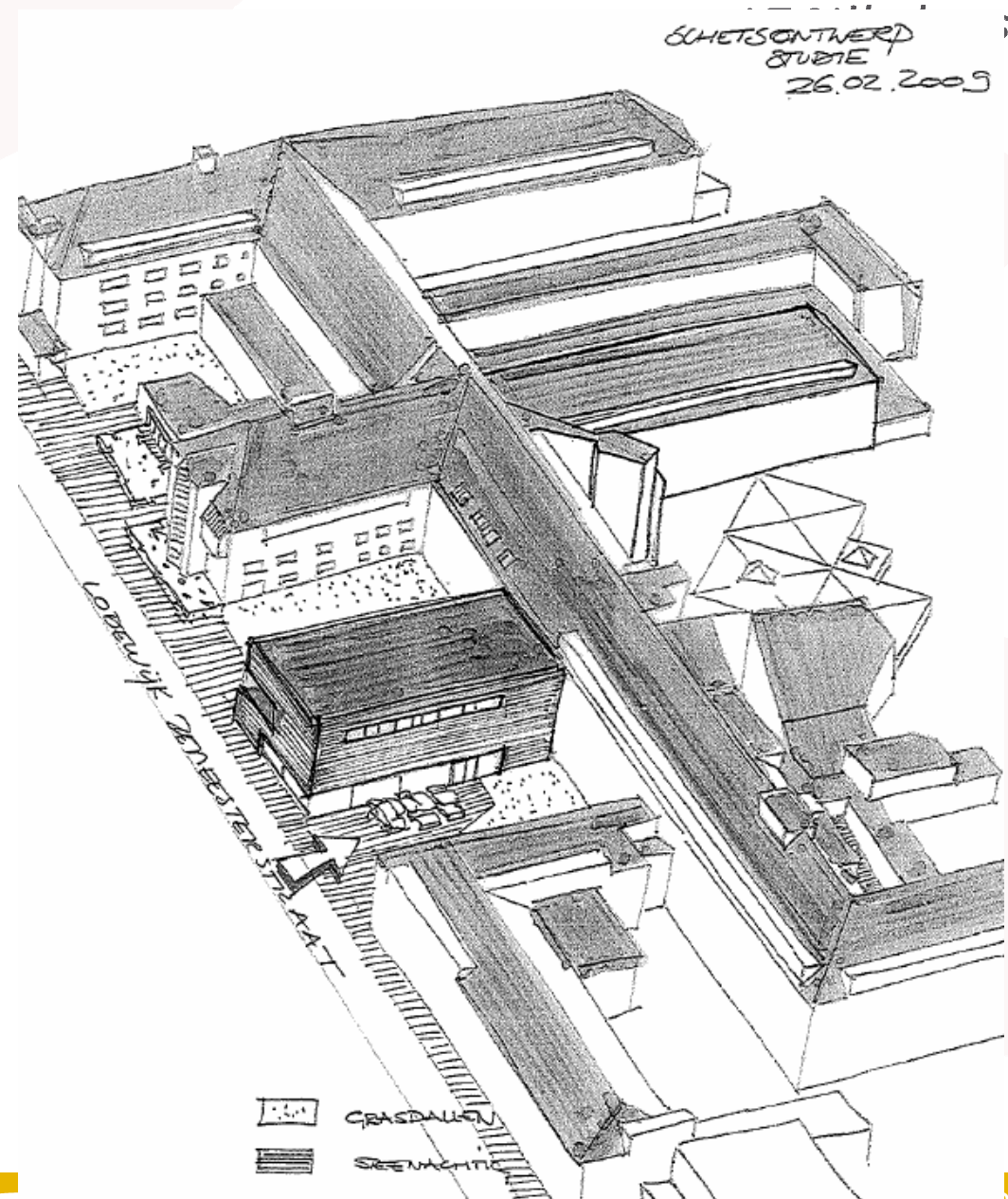


- Ingebruikname oncologische polikliniek

Oncologisch centrum



Radiotherapie



nieuwe kinderafdeling



Facilitair platform



Uniek in België voor ziekenhuizen.
Kwaliteit > Kwantiteit.



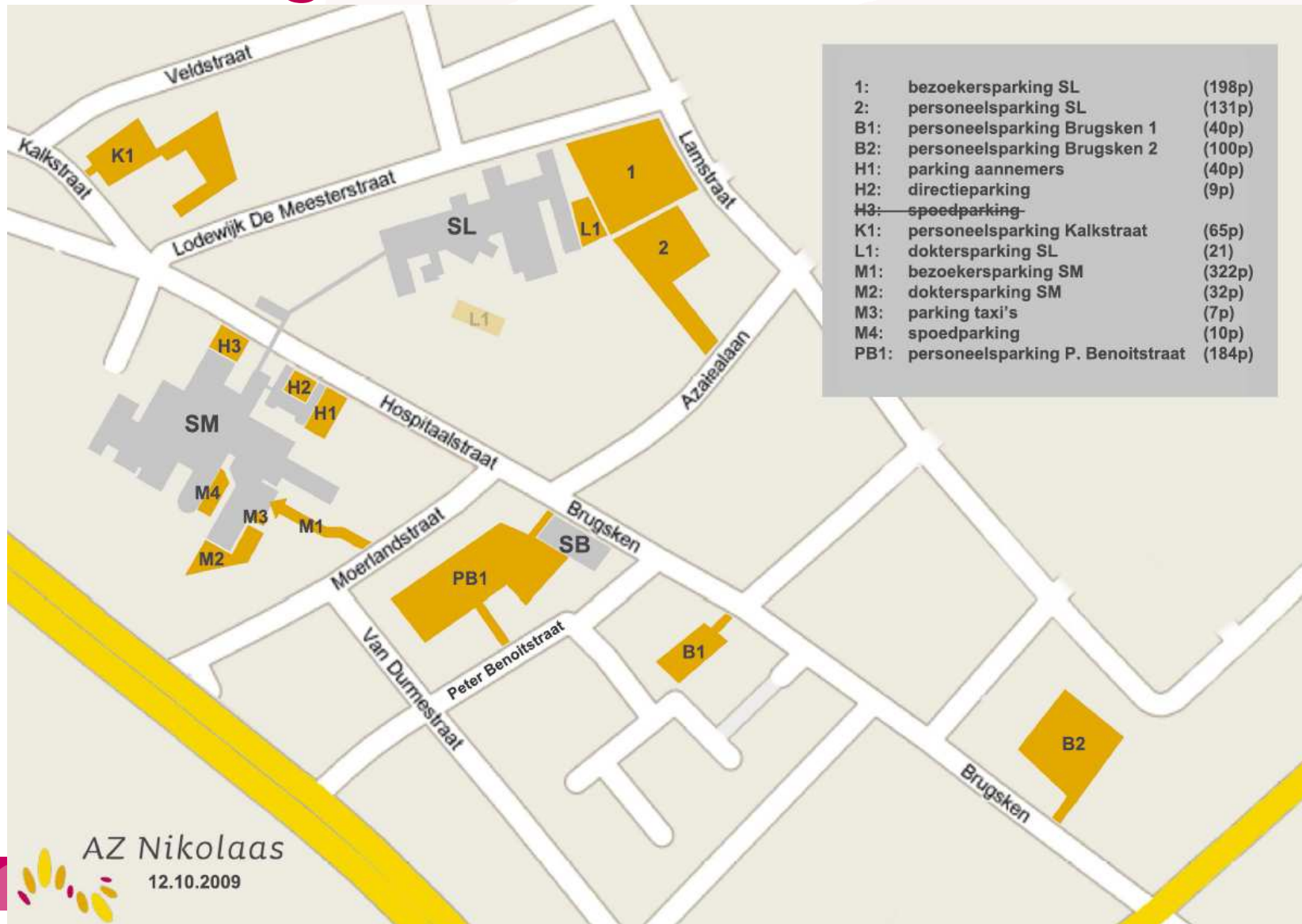
A - blok



brugverbinding.



Parking



Parking



Ingebruikname buizenpost.



Ingebruikname nieuwe burelen



PROJECTEN

- 'dit' tem december 2010
- in uitvoering / voorbereiding.

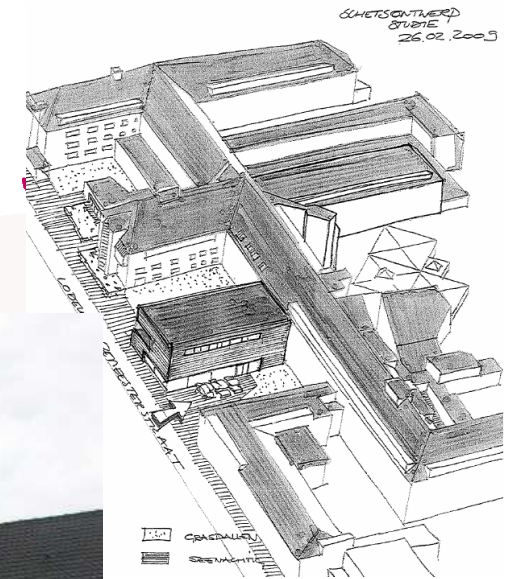
| | SM1 | SM2 | SM3 | SM4 | SM5 | SM6 | SM7 | SM8 | SM9 |
|---------|-------------------------------|---|------------------------|--|---------------------------------|--|-------------------------|----------------------------|------------------------------|
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | NKO (dr. Verstraeten) | Gynaeco (dr. Vossen) | Spreekzaal | Thoracovasc. HK (dr. Verbeke dr. Van Roye) | Orthopedie (dr. Peck) | Orthopedie (dr. Matton) | MKA | Plast. HK (dr. Janassen) | Urologie (dr. Van Haverbeke) |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | Abd.HK (dr. Van Megroot) | Spreekzaal | Ophthalmo (dr. Huyghe) | Thoracovasc. HK (dr. Verbeke dr. Van Roye) | Orthopedie (dr. Peck - dr. Van) | Orthopedie (dr. Van Esbroeck) | Abd.HK (dr. Lemmens) | Plast. HK (dr. Janassen) | Urologie (dr. Van Haverbeke) |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | Gynaeco (dr. De Cleyn) | Ophthalmo (dr. Bal) | Orthopedie (dr. Peck) | Orthopedie (dr. Van Backle) | NeuroHK (dr. Van de Kelft) | Abd.HK (dr. Lemmens) | Spreekzaal | Urologie (dr. Wynant) |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | MKA | Gynaeco (dr. De Cleyn) | Spreekzaal | Orthopedie (dr. Peck - dr. Van) | Orthopedie (dr. Van Backle) | NeuroHK (dr. Van de Kelft) | Abd.HK (dr. Lemmens) | | Urologie (dr. Van Haverbeke) |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | NKO (dr. Verstraeten) | Gynaeco (dr. Vanparijs) | Ophthalmo (dr. Huyghe) | NeuroHK * | Orthopedie (dr. Dom) | Pijkliniek | Abd.HK (dr. Lemmens) | Abd. HK (dr. Verroken) | MKA * |
| 10-11u. | | | | Spreekzaal | | | | | Spreekzaal |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | Thoracovasc. HK (dr. Verbeke) | Gynaeco (dr. Vanparijs) | Spreekzaal | NeuroHK | Orthopedie (dr. Dom) | Pijkliniek | Abd.HK (dr. Lemmens) | Abd. HK (dr. Verroken) * | week 1: MKA |
| 14-15u. | | | | | | | | NeuroHK * | week 2: NeuroHK |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | Gynaeco (dr. Coenen) | Ophthalmo (dr. Huyghe) | Spreekzaal | Orthopedie (dr. Van Esbroeck) | Thoracovasc. HK (dr. Verbeke dr. Van Roye) | Abd.HK (dr. Lemmens) | Abd.HK (dr. Van Megroot) | Plast. HK (dr. Janassen) |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | MKA | | Strakstraet | Orthopedie (dr. Dallaert) | Orthopedie (dr. Van Esbroeck) | Thoracovasc. HK (dr. Verbeke dr. Van Roye) | Abd.HK (dr. Lemmens) | Abd.HK (dr. Van Megroot) | Plast. HK (dr. Janassen) |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | week 1: dr. Vossen week 2: dr. Van Megroot | Spreekzaal | Orthopedie (dr. Van Backle) | Orthopedie (dr. Peck - dr. Van) | NeuroHK (dr. Van de Kelft) | THK (Linn-Godwin) | Abd. HK (dr. Verroken) | Urologie (dr. Wynant) |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | week 2&4: MKA | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | MKA | Pijkliniek | Spreekzaal | | Orthopedie (dr. Dom) | NeuroHK (dr. Van de Kelft) | Orthopedie (dr. Matton) | Abd. HK * (dr. Verroken) | Urologie (dr. Wynant) |
| 15-16u. | | | | | | | | Plast. HK * (dr. Janassen) | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |

| | SL1 | SL2 | SL3 | SL4 | SL5 |
|---------|---------------------------------|----------------------------|---|------------------------------|---|
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Alg. HK (dr. Jadoul) | Orthopedie (dr. De Mulder) | Thoracovasc. HK (dr. Pype) | Orthopedie (dr. De Schipper) | NKO (dr. Van Damme) |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | Alg. HK (dr. Dunselaeger M.) | Orthopedie (dr. Delpoort) | Thoracovasc. HK (dr. Pype & L. Dunselaeger) | Orthopedie (dr. De Schipper) | NKO week 1: dr. Van Damme, week 2: dr. Verroken |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Gynaeco (dr. Witters) | Urologie (dr. Ivens) | Gynaeco (dr. Peeters) | Orthopedie (dr. Hens) | NKO (dr. De Paep) |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | dr. Willems / dr. Van Haverbeke | NeuroHK (dr. Van de Kelft) | Gynaeco (dr. Peeters - dr. Witters) | Orthopedie (dr. Hens) | Gastro |
| 13-14u. | Plast. HK (dr. V. Hasebe) | Orthopedie (dr. Hens) | | | |
| 14-15u. | | | | | |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Alg. HK (dr. Jadoul) | Orthopedie (dr. Zachee) | Gynaeco (dr. Damen) | Orthopedie (dr. Delpoort) | NKO (dr. Plasschaert) |
| 10-11u. | | | | | NKO (dr. Verbeke dr. De Wit) |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | Thoracovasc. HK (dr. Pype) | Orthopedie (dr. Zachee) | Gynaeco (dr. Weckhuysen) | Orthopedie (dr. Delpoort) | Ophthalmo (dr. Janssens) |
| 14-15u. | | | | | |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Gynaeco (dr. Nuradi) | Urologie (dr. Ivens) | Plast. HK (dr. Van Haverbeke) | Orthopedie (dr. De Mulder) | Urologie (dr. Ivens) |
| 10-11u. | | | | | MKA (dr. Plast) |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | dr. Nuradi (dr. Dunselaeger M.) | dr. Janssens / dr. Kjaes | Orthopedie (dr. Moeyersoons) | Orthopedie (dr. De Mulder) | Plast. HK (dr. Van Haverbeke) |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | Alg. HK (dr. Dunselaeger M.) | NeuroHK (dr. Kjaes) | | | |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Alg. HK (dr. Jadoul) | Orthopedie (dr. Hens) | Gynaeco (dr. Damen) | Orthopedie (dr. Zachee) | NKO (dr. Van Damme) |
| 10-11u. | | | Gynaeco (dr. Weckhuysen) | | Pediatric |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | | | | | |
| 15-16u. | Thoracovasc. HK (dr. Pype) | Orthopedie (dr. Hens) | Orthopedie (dr. Van Esbroeck) | Orthopedie (dr. Hens) | Ophthalmo (dr. Heemster) |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |

| | SM1 | SM2 | SM3 | SM4 | SM5 | SM6 | SM7 | SM8 | SM9 |
|---------|---------|-------------------|---------|-----------------|------------|---------|----------------|----------------|----------|
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | Plast. HK | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | Gynaeco | Plast. HK | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | Gynaeco | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | | | | | | | | | |
| 15-16u. | MKA | Gynaeco | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | Gynaeco | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | MKA | week 1: Gynaeco | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Alg. & abd. HK | Urologie |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | week 2: Plast. HK | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |
| 08-09u. | | | | | | | | | |
| 09-10u. | MKA | THK (Linn-Godwin) | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Plast. HK | Urologie |
| 10-11u. | | | | | | | | | |
| 11-12u. | | | | | | | | | |
| 12-13u. | | | | | | | | | |
| 13-14u. | | | | | | | | | |
| 14-15u. | MKA | Pijkliniek | NeuroHK | Thoracovasc. HK | Orthopedie | NeuroHK | Alg. & abd. HK | Plast. HK | Urologie |
| 15-16u. | | | | | | | | | |
| 16-17u. | | | | | | | | | |
| 17-18u. | | | | | | | | | |

| | SL1 | SL2 | SL3 | SL4 | SL5 |
|---------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | Ophthalmo | Orthopedie | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Ophthalmo | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | Ophthalmo | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | Orthopedie |
| 15-16u. | | | | | |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Ophthalmo | Plast. HK | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | | | | | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | | | | | |
| 15-16u. | Orthopedie | Orthopedie | Orthopedie | Orthopedie | Plast. HK |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |
| 08-09u. | | | | | |
| 09-10u. | Pediatric | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 10-11u. | | | | | |
| 11-12u. | Orthopedie | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | |
| 12-13u. | | | | | |
| 13-14u. | | | | | |
| 14-15u. | | | | | |
| 15-16u. | Ophthalmo | Gynaeco | Orthopedie | Orthopedie | NKO |
| 16-17u. | | | | | |
| 17-18u. | | | | | |

Radiotherapie.



Buitenomgeving.



APRIL – MEI.



AZ Nikolaas

DIALYSE- AFDELING



APRIL

Intensieve zorgen.

SN = SM + SL

in het nieuwe G- blok (1° verdieping boven
de spoedopname)



MEI - JUNI

Integratie van materniteit- afdelingen.

één adres voor bevallingen

2 materniteiten.

observatie- materniteit. (acuut)

hotel- materniteit. (service, begeleiding,...)

Toekomst van de perifere campussen

Sint- Gillis Waas.

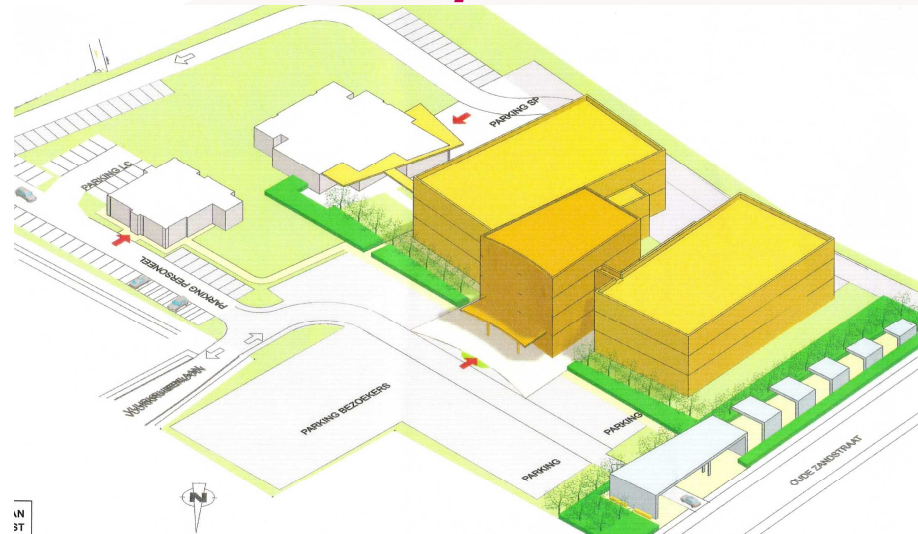
- De uitbouw van de bestaande polikliniek en radiologie.



Toekomst van de perifere campussen

Beveren.

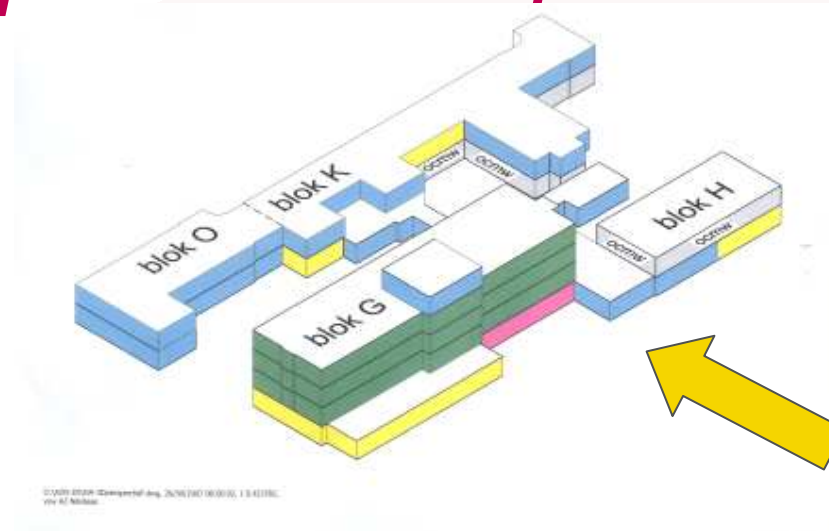
- subacute karakter van de campus.
 - Sp-palliatieve eenheid
 - twee diensten geriatrie
 - Sp- locomotorische dienst + een reva- afdeling.
- de uitbouw van de polikliniek + radiologie.
- Een dagziekenhuis met een geïntegreerd operatiekwartier
- Lowcare dialyse- eenheid.



Toekomst van de perifere campussen

Hamme.

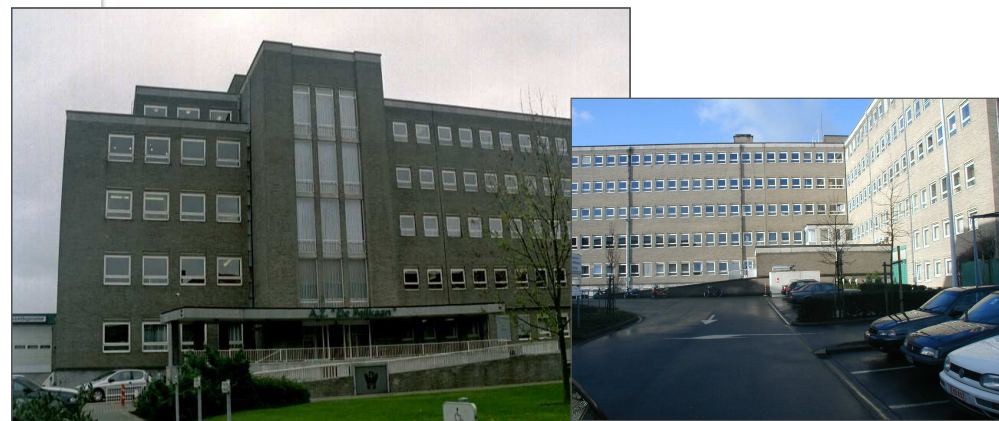
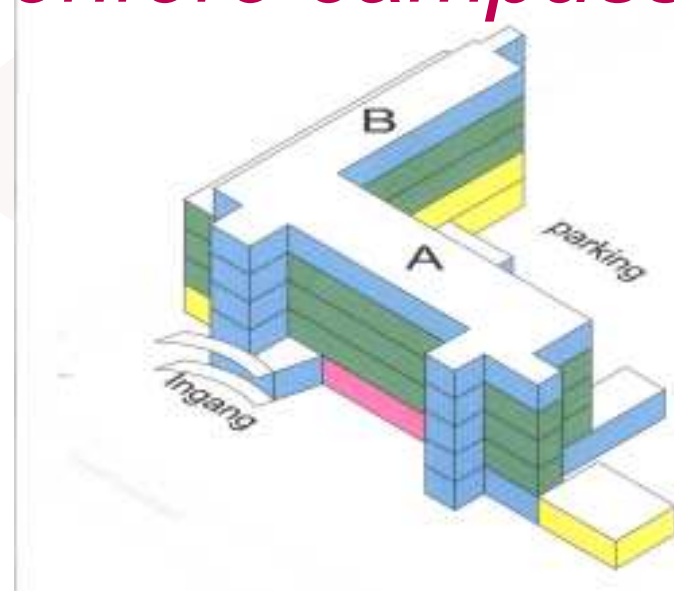
- Subacute karakter van de campus.
 - Een dienst voor geriatrie
 - een Sp- Locomotorische dienst met revalidatie-afdeling
- poliklinische activiteiten met dienst voor radiologie.
- Chirurgisch daghospitaal



Toekomst van de perifere campussen

Temse.

- Evolueren naar model Sint- Gillis.
- poliklinische activiteiten met dienst voor radiologie.



Toekomst van de perifere campussen

Lokeren.

- Lowcare - dialyse.
- Consultatie nefrologie.



Op de hoogte blijven?

degazet@aznikolaas.be

Veel bouwprojecten.

Ook organisatie en samenwerking met
nieuwe collega's

Maar vooral ...

voor de patiënt !



*Toelichting zorgstrategisch plan
AZ Nikolaas.*

*Van harte dank voor uw
uitnodiging.*